



ANDUSTRY *news*

OKTOBER 2020

ANDUS GROUP SERVING THE INDUSTRY

ANDUS *group* companies:

Refractories

Gouda Refractories

Gouda Vuurvast Belgium

Gouda Vuurvast Services

Gouda Feuerfest Deutschland

Gouda Refractories Nordic

Steel Structures

HSM Offshore

HSM Steel Structures

Lengkeek Staalbouw

RijnDijk Staalconstructies

Specialties

Armada Mobility

FIB Beer Systems

FIB Industries

ISS Projects Slovakia

Van Voorden Foundry

COVID-19 HEEFT BEPERKTE INVLOED OP ANDUS GROUP

Corona! Ook het bedrijfsleven kon er het afgelopen halfjaar niet omheen. Diverse sectoren 'schreven' forse verliezen en zien een onzekere toekomst. Hoe verging het Andus Group? Wat merkten onze klanten en de ruim 700 medewerkers ervan? En hoe zien we de toekomst?

"We mogen niet klagen", zegt directievoorzitter Wiebe van den Elshout. "Natuurlijk merk je iets, maar de invloed op omzet en resultaten blijkt vooralsnog beperkt. Dat komt ook doordat veel sectoren die we in hun primaire processen bedienen (petrochemie, windenergie en afvalverwerking, red.) volop doordraaiden. En de sterke spreiding van onze activiteiten draagt hier zeker aan bij. Al waren er natuurlijk opdrachtgevers die nieuwe orders en lopende projecten tijdens de lockdown even moesten uitstellen. Maar, hoewel de onzekerheid nog niet voorbij is, zien we dat het op die fronten toch ook weer aantrekt."

Geen paniek

Van paniek is volgens de directievoorzitter binnen Andus Group geen sprake geweest. Niet in financiële zin én niet op organisatorisch gebied. "Half maart hebben we binnen de directie meteen goede afstemming gezocht, protocollen opgesteld en maatregelen genomen. Dat kwam erop neer dat kantoorpersoneel waar noodzakelijk en mogelijk thuis ging werken. Maar we zijn natuurlijk ook vooral een productiebedrijf.

Om de 1,5 meter afstand én de hygiëne te waarborgen, hebben we in een aantal van onze fabrieken gespreide werktijden en pauzes geïntroduceerd. Dat zorgde vervolgens voor een goede spreiding in de kantines en de kleedruimtes. Je weet het nooit zeker, maar we denken dat het alles bij elkaar prima heeft gewerkt. Mooi om te zien, is dat we van alle kanten konden rekenen op begrip en medewerking. Maar ook op waardering voor de aanpak."

Focus

Intussen hebben opdrachtgevers zich geen moment zorgen hoeven maken over de continuïteit bij de diverse Andus-bedrijven. Van den Elshout: "Dat we altijd een sterke focus leggen op liquiditeitsbeheer, komt in zo'n uitzonderlijke situatie goed van pas. Ook van aandeelhouders, banken, garantieverstrekken en kredietverzekeraars genieten we het vertrouwen. Dat geeft rust. Je kunt je dan optimaal concentreren op de lopende werkzaamheden. Gewoon doorgaan met het werk dus. En het maakt dat je niet meteen moet bezuinigen en het mes diep in de organisatie hoeft te zetten."

Uitdagingen

De toekomst dan. Hoe kijkt Van den Elshout daar tegenaan? "Die zien we ondanks de coronaperikelen met veel vertrouwen tegemoet. Maar we hebben ook uitdagingen. Tot voor kort reisden we bijvoorbeeld veel, want we hechten aan een persoonlijke benadering van onze klanten. Nu moeten we ook wat dat betreft op zoek naar een nieuw evenwicht. De veiligheid en gezondheid van mensen binnen én buiten de onderneming staat altijd voorop. Daarom houden we de ontwikkelingen scherp in de gaten. Waar nodig nemen we extra maatregelen."



Wiebe van den Elshout

ANDUS GROUP SLAAT VLEUGELS UIT NAAR ZWEDEN

Naast Gouda Refractories, producent van vuurvaste stenen, prefab en beton, en de gerenommeerde servicebedrijven in Nederland, België en Duitsland heeft de divisie Refractories van Andus Group haar vleugels nu ook uitgeslagen naar Zweden. Op 1 april jl. ging in het zuidwestelijk gelegen Höganäs een geheel eigen installatie- en onderhoudsbedrijf van start: Gouda Refractories Nordic. De eerste successen tekenden zich meteen af.

Al geruime tijd was Andus Group voor haar Refractories-divisie geïnteresseerd in een eigen nieuwbouw- en onderhoudsvestiging in Scandinavië. Tot enige jaren terug leverde Gouda Refractories nog met regelmaat vuurvaste materialen aan een Zweeds vuurvast-installatiebedrijf. Die partij werd echter overgenomen door een concurrent. Dat de nieuwe eigenaar zich op

andere markten richtte, werd al snel daarna duidelijk. Er bleef een gat voor dienstverlening die flexibiliteit en korte lijnen kon combineren met kwaliteit en innovatiekracht.

Aanbod

Voor Andus Group aanleiding om nóg serieuzer naar die regio te kijken. Juist op dat moment werden de contacten met de voormalig

directeur (Thomas Edler, red.) van de overgenomen klant hernieuwd. Dat resulteerde al snel in de oprichting van Gouda Refractories Nordic en het bedrijf ging op 1 april van dit jaar voortvarend van start.

In een hal in Höganäs (het 'vuurvastcentrum' van Scandinavië) werden de benodigde machines en droogovens geïnstalleerd. Edler en zijn medewerkers kregen vrijwel direct voet aan de grond bij hun relaties. Tijdens de zomerstop konden ze daardoor diverse onderhoudsprojecten oppakken. Met als gevolg dat het bedrijf er al na twee kwartalen goed voorstaat. De in Zweden gebruikelijke eindejaarsstops zullen ook in het laatste kwartaal van 2020 voor mooie omzetcijfers kunnen zorgen. Dat de verwachtingen voor 2021 hooggespannen zijn, zal dan ook niemand verbazen.



Oude tijden

Zonder geluk vaart niemand wel. Het hernieuwde contact tussen Edler en Gouda Refractories was – terugblikkend – een kwestie van 'de juiste plek en het juiste moment'. De start van 'Nordic' kent winnaars en blijde gezichten. Niet in de laatste plaats onder de klanten. Voor hen is goede service weer in de nabijheid. Oude tijden herleven; nu met een eigen 'Gouda Refractories Nordic'.

VERDERE VERZELFSTANDIGING HSM STEEL STRUCTURES

Op de gezamenlijke yard in Schiedam bouwt HSM Offshore grootschalige projecten voor de offshore wind-, olie en gasindustrie; HSM Steel Structures bouwt er bruggen en sluizen voor de civiele markt. Vanwege de verregaande specialisatie en met het oog op de groeimogelijkheden in de civiele markt, is onlangs voor HSM Steel Structures een eigen directeur benoemd.



François Lelieveld (links) en Jaco Lemmerzaal

François Lelieveld heet de nieuwe man bij HSM Steel Structures. Met zijn komst nam hij een deeltaak over van Jaco Lemmerzaal die verantwoordelijk blijft voor HSM Offshore en voor HSM als geheel. Lelieveld (51) is geen onbekende op de site in Schiedam. In zijn voormalige functie als directeur van een elektrotechnisch installatiebureau kwam hij er als onderaannemer vaak over de vloer. Lemmerzaal over zijn aanstelling: "Offshore vroeg en vraagt steeds meer aandacht. Het civiele werk ging daardoor wat naar de achtergrond. Zonde, want we hebben ook daarvan veel kennis. Wil je er weer in groeien, dan vraagt dat om dagelijkse aandacht en focus. We hebben dan ook bewust voor die verdere verzelfstandiging van dat bedrijfs onderdeel gekozen."

Vervangingsopgave

Lelieveld weet intussen heel goed waar de kansen liggen. "Rijkswaterstaat en overheden staan voor een enorme vervangingsopgave", zegt hij. "Veel wat in Nederland aan infrastructuur ligt, is verouderd of aan vervanging toe. Óf het moet ruimte gaan bieden aan zwaarder verkeer en de toegenomen verkeersdruk. Zo'n 30 tot 40 jaar geleden is alles nieuw neergelegd. Voor lange tijd was er geen

omkijken naar. Maar nu komt het allemaal ineens. Met HSM Steel Structures kunnen én willen we daar graag een rol in spelen. Net als overigens in het onderhoud dat later weer uit nieuwbouw en renovatie volgt."

HSM Steel Structures en HSM Offshore maken gebruik van één en dezelfde productielocatie. Lelieveld: "Onze ruim bemeten werf ligt aan open water. Mede daardoor kunnen we zowel kleine als heel grote projecten aan. We zijn er uitstekend voor toegerust."

Blijvend in het zicht

Van zijn komst naar dit bijzondere onderdeel van HSM heeft de directeur nog geen dag spijt gehad. "Het is een prettig bedrijf met een hechte club medewerkers", zegt hij. "Ik voelde me er direct thuis. Maar wat ik vooral ook heel mooi vind: onze producten zijn vrijwel allemaal uniek en staan uiteindelijk ergens voor heel veel jaren in het zicht. Dan heb je iets om blijvend trots op te zijn. Nog even afgezien van het feit dat het altijd geweldig is om op verjaardagen over zo'n project te vertellen. Een serieuze kwestie natuurlijk, maar voor mij toch ook een heel mooi jongensboek."

INVESTEREN IN EEN 'VUURVASTE' TOEKOMST

Wie aan de Goudkade 21 bij poort 4 het terrein van Gouda Refractories op rijdt, ziet het direct: hier is én wordt geïnvesteerd. Het modern ogende kantoorgebouw en het keurig aangelegde terrein vallen meteen op. Alles functioneel en bescheiden, maar toch. En direct erachter gebeurt nog veel méér...!

“Het geeft vooral aan dat we de toekomst met veel vertrouwen tegemoet zien”, zegt directeur Marcus Schuchmann. “Het gaat goed en we staan bepaald niet stil. De afgelopen twee jaren werkten we óók al aan een nieuwe en hoogwaardige menglijn. Die is inmiddels volledig operationeel. Met deze nieuwbouw zetten we een mooie volgende stap.”

Dat laatste blijkt eens te meer als Schuchmann ons meeneemt voor een rondleiding. Twee loopbruggen verbinden het kantoorgebouw met een eveneens gloednieuw laboratoriumpand. “De bestaande gebouwen die elders op het terrein staan, waren aan vernieuwing toe”, zegt hij. “Zij zullen in de toekomst plaatsmaken voor eventuele uitbreiding en modernisering van onze productiecapaciteit.”

State-of-the-art equipment

Het nieuwe kantoor beslaat zo'n 1575 m²; het laboratorium is niet minder dan 500 m² groot. En dan biedt de nieuwbouw ook nog eens ruimte aan een moderne kantine (200 m²) en dito kleedruimten (200 m²). En



Op de voorgrond het nieuwe kantoorpand met daarachter de loopbruggen en het nieuwe laboratorium.

buiten is er voldoende nieuwe parkeergelegenheid. Schuchmann: “Medewerkers hebben recht op goede voorzieningen. Die bieden we met deze nieuwbouw zeker. En tegelijkertijd zetten we vol in op Research & Development. Het nieuwe laboratorium betrekken we na begin november. Daarin bevindt

zich veel state-of-the-art equipment. Een geweldige en blijvend uitdagende plek voor het personeel dat er werkt. Zij kunnen er de technologische ontwikkelingen in onze industrie volgen en volop werken aan onze toekomst.”

OVERHEDEN EN BEDRIJVEN HEBBEN ZO HUN EIGEN WENSEN

De tijd dat een abri simpelweg een overkapping was, ligt ver achter ons. Dat weten ze bij Armada Mobility maar al te goed. Opdrachtgevers hebben er tegenwoordig allemaal zo hun eigen eisen en wensen voor. Net als voor fietskluizen, bankjes, prullenbakken en ander straatmeubilair én complete stationsoverkappingen waar het bedrijf specialist in is.

Al decennia lang is Armada Mobility prominent aanwezig in de markt. Sinds 2013 maakt het in Nieuwegein gevestigde bedrijf deel uit van Andus Group. Het werkte in de loop der jaren mee aan talloze projecten. Stille maar trotse getuigen staan op heel veel plekken in zowel Nederland als België. Op treinstations en perrons bijvoorbeeld, want NS en Prorail zijn al vele jaren trouwe klant. Maar ook in tal van steden en dorpen. Allemaal producten waar mensen – vaak ongemerkt – profijt van hebben.

'Custommade'

“We werken voor provincie, gemeenten en de private sector”, zegt salesmanager Oscar Gathier. “En we zijn vooral een projectorganisatie. Dat wil zeggen dat de meeste van onze producten 'custommade' zijn. Opdrachtgevers willen bijvoorbeeld een uniek ontwerp waarin ze hun eigen identiteit terugzien. Of ze stellen bijzondere eisen aan hun voorzieningen: een parkbankje of abri met

usb en wifi, een dak met zonnecellen of juist met sedum, fietskluizen die met een speciale app te bedienen zijn..., we kijken nergens gek van op.”

Spreekt voor zich dat de aanbestedingen van dergelijke maatwerkproducten eveneens complex zijn. Temeer daar Armada Mobility de klant volledig ontzorgt. Van ontwerp tot oplevering dus.

Gathier: “Dat begint – op basis van vaak zeer summier gegevens – bij schetsen en een haalbaarheidsstudie die zowel de technische als de economische kant beslaan. Daarna volgt het ontwerp en doen we de aanbieding. Die bevat naast onze prijs natuurlijk ook informatie over duurzaamheid, circulariteit, materiaalgebruik, veiligheid en plan van aanpak bij de plaatsing.”



In eigen huis

Armada Mobility kent zo'n 45 medewerkers in vaste dienst en regelt het allemaal in eigen huis. De kantoren worden bewoond door onder meer projectleiders, engineers, ontwerpers en veiligheidsdeskundigen; in de eigen werkplaats wordt getest, gelast en gebouwd. Assembleren, ontwikkelen en produceren van profielen en halffabricaten is het doorgaans. Oók in samenwerking met partners en leveranciers. Als compleet eindproduct gaat het meeste tenslotte de deur uit. Gathier: “Dat maakt dat de buitendienstmoniteurs hun werk ter plaatse snel en efficiënt kunnen doen. Al is het voor ons natuurlijk ook geen probleem om specifieke projecten in losse onderdelen aan te leveren en op locatie op te bouwen...”

Aparte ruimte

In de werkplaats van Armada Mobility trekt een aparte ruimte de aandacht. Daar werkt het bedrijf aan de productie van allereerste bewegwijzeringsborden voor stationshallen. Oscar Gathier: “Als reiziger weet je niet beter dan dat ze er gewoon hangen. Boven poortjes, boven perrons etc. Voor óns echt leuk om te beseffen dat die borden en bordjes allemaal hier gemaakt worden. Ook daar zijn we trots op.”

HSM OFFSHORE BEVESTIGT NAAM IN 'OFFSHORE WIND, OLIE ÉN GAS'

HSM Offshore heeft het dit jaar en tot de zomer van volgend jaar druk met offshoreprojecten. 5 zijn het er in getal. Windenergie is 'booming', maar ook naar olie- en gasplatforms blijkt nog volop vraag. HSM bevestigt zijn goede naam in beide markten.

Het bedrijf blikt eind september terug op twee succesvolle en grote projecten voor de Europese energie-transporteur TenneT. In 2019 werd wind-offshoreplatform Borssele Alpha op de Noordzee geplaatst en geïnstalleerd; afgelopen mei was het de beurt aan Borssele Bèta. Ingebruikstelling van de tweede verliep uitermate voorspoedig; vier

weken eerder dan verwacht was Bèta operationeel.

Grote windplatforms in aanbouw

Sinds de beginjaren van 'offshore wind' is HSM Offshore in die nog altijd groeiende markt van de partij. Al in 2002 leverde het bedrijf het eerste platform.

In de loop der jaren zouden er nog een aantal volgen. Aan twee grote platforms wordt momenteel gewerkt. Opdrachtgever: NNG, een special purpose company waarvan Electricité de France de grootste aandeelhouder is. HSM bouwt het tweetal in consortium met General Electric, dat alles op het gebied van hoogspanning en transformatoren

verzorgt. Eind 2019 ging het werk van start, komende zomer krijgen de platforms hun definitieve plek voor de kust van Schotland.

Driemaal 'olie en gas'

Maar ook in de olie- en gasmarkt gaat HSM Offshore door. Zo nadert op de Schiedammer werf een topside voor Dana Petroleum zijn voltooiing. Met een gewicht van 'slechts' 40 ton (Alpha en Bèta van TenneT meten zo'n 4000 ton, red.) straks weliswaar één van de kleinsten op de Noordzee, maar wel hét concept voor exploitatie van relatief kleine gasvelden.

Independent Oil and Gas (kortweg IOG) tenslotte is opdrachtgever van 2 gasplatforms-in-aanbouw genaamd 'Southwark' en 'Blythe'. HSM Offshore verzorgt hiervoor het gehele traject, van ontwerp en inkoop tot bouw en installatie. Ondanks COVID-19 ligt de bouw mooi op schema: zomer volgend jaar zijn deze platforms klaar voor gebruik.

Verwachtingen

Intussen kijkt HSM Offshore ook vooruit. Mede door zijn grote kennis en brede ervaring verwacht het bedrijf de komende jaren een belangrijke rol te kunnen blijven spelen in zowel 'wind' als 'olie en gas'.



Platform Borssele Bèta

ANDUS GROUP SERVING THE INDUSTRY

Andustry news is een uitdaging van Andus Group
Andustry news verschaft diverse malen per jaar. Het blad beoogt zowel werknemers als klanten en toeleveranciers op de hoogte te houden van ontwikkelingen binnen Andus Group.

Redactiecommissie
Kris Rooijackers
Harry Mos

Lay-out en Realisatie
Monique Libretto

Redactieadres
Voorstraat 56
4132 AS Vianen

Andus Group BV
Vianen / Tel. 030 - 211 58 00

Refractories
Gouda Refractories BV
Gouda / Geldermalsen
Tel. 0182 - 59 14 00

Gouda Vuurvast Belgium NV
Wijnegem / Tel. +32 (0)3 - 326 57 00

Gouda Vuurvast Services BV
Gouda / Tel. 0182 - 59 14 00

Gouda Feuerfest Deutschland GmbH
Bochum / Tel. +49 (0) 234 - 90 499 619

Gouda Refractories Nordic AB
Häganäs (Sweden)
Tel. +46 723 001 240

Steel Structures
HSM Offshore BV
Schiedam / Tel. 010 - 427 92 00

HSM Steel Structures BV
Schiedam / Tel. 010 - 427 92 00

Lengkeek Staalbouw BV
Hoogvliet RT / Tel. 010 - 416 16 44

RijnDijk Staalconstructies BV
Budel / Tel. 040 - 246 72 28

Specialties
Armada Mobility BV
Nieuwegein / Tel. 030 - 246 95 00

FIB Beer Systems BV
Leeuwarden / Tel. 058 - 294 59 45

FIB Industries BV
Leeuwarden / Tel. 058 - 294 59 45

ISS Projects sro
Košice / Tel. +42 155 729 92 27

Van Voornden Foundry
Zaltbommel / Tel. 0418 - 57 12 00